

Apoyo profesional a empresas quebradas controladas por sus trabajadores

EL VIERNES 27 DE JUNIO DE 2003 SE REALIZÓ EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA EL 2º ENCUENTRO CON EMPRESAS RECUPERADAS. DESARROLLO DEL ENCUENTRO. GRADUADOS DE LA FIUBA EN USHUAIA. DEUDAS DE LA FIUBA.



Pablo Mendes

Ingeniero electrónico UBA
Laboratorio Abierto de Electrónica (LABI) FIUBA



Sergio Longo

Ingeniero mecánico
Docente del Departamento de Mecánica y Naval FIUBA

El encuentro se realizó con empresas del "Movimiento Nacional de Fabricas Recuperadas", que nuclea a un sector de estas experiencias. Dirigido por el abogado Luis Caro que las asesora en el proceso de recuperación en forma de cooperativas de trabajo. También participaron trabajadoras de Bruckman que anunciaron la formación de la cooperativa 18 de Diciembre, iniciando la lucha por la expropiación de la planta ubicada en Av. Jujuy y México en favor de esta cooperativa.

El encuentro comenzó presentado por el Decano Dr. Ingeniero Bruno Cernuschi Frias, la consejera estudiantil Carolina Tocco y por el Presidente del C.E.I. Juan Manuel Peres Seisdedos. Destacaron la importancia de la intervención de la facultad de Ingeniería en la recuperación de estas empresas y de la pequeña industria en general. Comentaron la situación de la facultad sobre la desactualización de carreras centrales para la reactivación de la industria como Ingeniería Naval, Mecánica y Electricista y criticaron el intento de acortamiento de las carreras para hacerlas generalistas con el objeto de pasar la actual especialización a los posgrados hoy ya arancelados.

La intervención de Luis Caro comenzó con la proyección de un breve video con imágenes de algunas de las fabricas que integran el grupo y explicó que se trata de un grupo de industrias que mantenían una situación de muchos meses de deudas salariales que desembocaron en quiebras a fines de 2001, cuyos trabajadores no se resignaron a quedarse en la calle. La estrategia aconsejada por Caro fue la defensa del derecho a trabajar y como herramienta de lucha, la huelga con permanencia en el lugar en reclamo de las deudas salariales, la constitución de cooperativas y el reclamo de una ley de expropiación o declaración de utilidad pública por parte del Estado.

Caro analizó la situación que se presenta una vez que los trabajadores están en la fabrica con la decisión de ponerla en marcha y se enfrentan con el problema de comenzar el proceso productivo; describió ventajas y desventajas de la nueva situación.

Ventajas:

- Desaparece el costo gerencial, directivos que ganan 20 o 30 veces mas que el trabajador.
- Desaparece la ganancia o la plusvalía.
- Las cooperativas no pagan Impuesto a las ganancias ni a los ingresos brutos.

Desventajas:

- Pagar los servicios y la materia prima (en algunos caso lograron acuerdos con clientes y proveedores
- Seguros requeridos para el funcionamiento (tiene un acuerdo con Credicoop para pagos diferidos a 30 días).

También describió el modelo de organización que proponen estas empresas con las siguientes ideas centrales:

- Asambleas para organizar la producción.
- Consejo de administración con revocatoria de mandato en cualquier momento, esto se contrapone con la actual ley de cooperativas que le da estabilidad de 2 o 3 años, lo proponen como cambio para evitar generar una nueva patronal.
- Reparto igualitario de ingresos.

Por último enumeró algunos aspectos legales relacionadas a la ley de expropiación. Según la misma: el poder expropiatorio es en general de las provincias; se pide la expropiación de todos los bienes tangibles e intangibles y la declaración de utilidad pública; se paga el valor objetivo del bien y no las deudas. El que paga es el sujeto expropiador, es decir el Estado y luego puede cederlo en forma gratuita u onerosa.

Finalmente hablaron un trabajador por cada empresa contando experiencias mas o menos similares consistentes en un periodo

de vaciamiento durante 2000 y 2001, deuda de salarios, proceso de quiebra. Luego paro sin abandono de la empresa, formación de cooperativa y en algunos casos logro de la expropiación a favor de estas. En otros, acuerdos con los dueños para alquiler, venta o cesión por deudas salariales y acuerdos con proveedores y clientes para poder comenzar a trabajar. En general todos los que hablaron son operarios en la empresa original, salvo uno que es profesional contador. Como observamos en Renacer, también en estos casos estamos frente a empresas técnicamente descabezadas, con muy baja participación de profesionales.

LA FIUBA EN USHUAIA

Entre los días 22 a 30 de Julio y 6 a 10 de septiembre de 2003 el Ingeniero mecánico Sergio Longo docente y egresado de nuestra Facultad estuvo en Ushuaia realizando actividades de asesoramiento y apoyo técnico en el marco del convenio de asistencia que la Fiuba tiene con Renacer.

Como Las instalaciones permanecen sin actividad de producción desde hace mas de dos años, el trabajo de Longo apuntó a la generación de un diagnostico general de la maquinaria de la planta y puesta en marcha de algunas de ellas; entre las maquinas que se probaron se encuentran: Tranfers de producción de canastos y gabinetes, Prensas hidráulicas, Inyectoras y soldadoras a control numérico.

Según Longo "El estado general de la planta es bueno, la maquinas relevadas están en condiciones de trabajar y con necesidad de operaciones de mantenimiento de rutina para reparar desgastes, desajustes y defectos naturalmente ocasionados por su tiempo de utilización. Técnicamente la puesta en marcha de la planta es viable, pero hace falta mucho trabajo de mantenimiento general, ensayos de funcionamiento de cada máquina para detectar defectos y capacitar

en este proceso a los trabajadores".

Ante la inquietud de los integrantes de la empresa de conocer la opinión y sugerencias de la facultad sobre los pasos a seguir, propone organizar para una primera etapa, grupos de trabajo integrados por personal de Renacer y al menos un estudiante o graduado joven para orientarlos y ayudarlos en la tarea, con la guía de al menos dos profesionales experimentados. Estos grupos deberían tomar cada sector de la planta y realizar el mantenimiento de cada maquina, estudiando y documentando su funcionamiento y problemas detectados sobre ensayos de funcionamiento similares a los de producción.

Paralelamente la propuesta fue comenzar un proceso de puesta en marcha de la planta ofreciendo las maquinarias para la realización de trabajos a terceros, no relacionados con el objetivo original de la planta (fabricación de lavarropas); utilizando las maquinarias de cada sector para brindar a la industria trabajos específicos, como por ejemplo servicio de inyección de piezas de plástico en el sector de inyectoras, servicio de pintado, estampado, etc. Iniciar este proceso serviría, por un lado para traer ingresos a los trabajadores que hoy, para subsistir, necesitan de actividades alternativas fuera de la planta y por otro, para detectar problemas ocultos de la maquinaria que solo se manifestarán en régimen de producción.

Longo manifestó que estamos frente a una de las tantas empresas "descabezadas" por las políticas de desindustrialización que se llevaron adelante durante los últimos veinticinco años y que ha originado la perdida de gran parte de su personal calificado y especializado". Con su voluntad política, los trabajadores han logrado asumir un rol directivo en forma parcial, pero aun resta remediar las falencias técnicas y organizativas, como así también lograr un compromiso indispensable del estado para el financiamiento de la puesta en marcha de este tipo de industrias.

DEUDAS

Entre los tantos problemas a resolver por el gobierno de la facultad, sin dudar, debemos contar el de dar una estructura formal desde donde realizar el apoyo a las empresas recuperadas. Podemos decir que en este tema no hubo cambios desde el primer numero de Industrializar Argentina. El proyecto de agencia de apoyo a la industria del Vicedecano Ing. Grasso parece ser el único que se aproximó a este tema; pero no fue un tema importante de resolver para un consejo directivo en crisis política y con serios cuestionamientos en su representatividad cuya máxima expresión fue el fallido intento de separar al Decano Cernuschi.

El desarrollo de la actividad de apoyo a las empresas recuperadas esta siendo sostenido casi exclusivamente por los estudiantes a través del C.E.I. con el aporte individual de algunos docentes y graduados. Es razonable pensar que una facultad de ingeniería estatal debe tener una política activa e institucional en la reindustrialización del país, mas aun cuando estamos frente a empresas recuperadas con la voluntad de sus trabajadores y con falencias técnicas y organizativas en donde nuestra facultad debería tener mucho que decir.

¿Para qué organizar institucionalmente el apoyo a las empresas recuperadas?

Para que la actividad no dependa solo de la voluntad de quienes queremos que estas experiencias funcionen y para que este tema pase a ser uno de los objetivos de la facultad.

Para que los laboratorios y los departamentos tengan recursos para esta actividad.

Para que los estudiantes participantes obtengan reconocimiento académicos (créditos, temas de trabajos prácticos y profesionales).

Para establecer convenios con las mismas que permitan capacitar personal, realizar prácticas y pasantías a estudiantes y asesorar en la solución de sus problemas. [n](#)