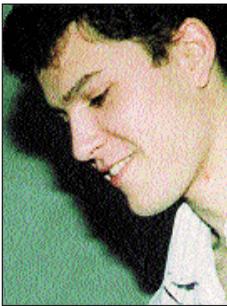


Enfoques sobre el Movimiento de Fábricas Recuperadas



Carolina Tocco

Colaboradora de la fábrica Renacer



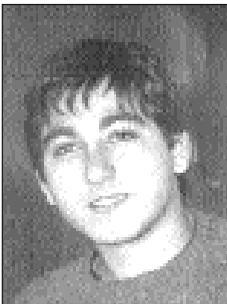
Guillermo Rocha

Colaborador de la fábrica Brukman



Juan Manuel Pérez Seisdedos

Colaborador de Río Turbio



Cristian Levato

Colaborador de Río Turbio

PARA QUIENES NOS INVOLUCRAMOS DESDE EL ÁMBITO PROFESIONAL TÉCNICO, JURÍDICO O ADMINISTRATIVO COMO AYUDA EN LAS FÁBRICAS RECUPERADAS POR SUS TRABAJADORES, SURGE COMO INEVITABLE AVANZAR EN LA COMPRESIÓN MAS GENERAL Y ESENCIAL DE ESTE NUEVO MOVIMIENTO.

PUEDE HABER UN PUNTO DE PARTIDA PARA TODOS QUIENES CONVERGEN EN ESTE MOVIMIENTO QUE ES EL DE EVITAR QUE LAS PERSIANAS DE LAS FÁBRICAS SIGAN CERRANDO, CON LOS PERJUICIOS DE TODO TIPO QUE ESTO SIGNIFICA. PERO PARA ESE OBJETIVO SE PRESENTAN UN SIN NÚMERO DE CUESTIONES A RESOLVER Y ES ALLÍ DONDE APARECEN MÚLTIPLES PUNTOS DE VISTA.

TANTO EN EL PLANO JURÍDICO-COMERCIAL, INGENIERIL O DE LA ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS, EL ROL DE LOS PROFESIONALES LIGADOS AL PROCESO PRODUCTIVO SE ENCUENTRA EN GENERAL MÁS LIGADO AL ÁMBITO DE LOS EMPRESARIOS QUE AL DE LOS OBREROS. PERO EN EL CASO DE LAS FÁBRICAS RECUPERADAS LA DIRECCIÓN LA EJERCEN JUSTAMENTE LOS TRABAJADORES Y ÉSTE ES EL RASGO QUE LAS CARACTERIZA. ESTO PROVOCA UN REPLANTEO DEL ROL PROFESIONAL, LO QUE OBLIGA A PROFUNDIZAR EN LA CONCEPCIÓN GENERAL DEL PROCESO O MOVIMIENTO, PARA REALMENTE PODER APORTAR DESDE LO ESPECÍFICO.

CONTEXTO

El contexto en el que surgen las primeras experiencias de fábricas recuperadas en el 2000 con La Esperanza y Zanón, y su posterior multiplicación en el 2001 y 2002, está determinado por la imposibilidad de sostener la "convertibilidad", sobreendeudamiento, y un saldo de 5 millones de desocupados: la peor crisis que recuerde la Argentina. Crisis económica, política y social simultáneas. En el 2001 el Estado mediante la usurpación y expropiación de los ahorros de los sectores medios con el "corralito" protege al sistema financiero, mientras tolera la fuga de dólares hacia las casas matrices bancarias en exterior. Luego devaluación, "corralón" y subsidio de \$17.000 millones al sector financiero durante el 2002. Por otra parte se ve obligado a ceder dos millones de subsidios para desocupados como paliativo a los sectores más desesperados y enardecidos. Esto tras diez años de promover una supuesta "libertad de mercado", mediante las privatizaciones, las exenciones impositivas y subsidios a los grandes grupos, bancos y automotrices,

la flexibilización de la fuerza laboral y la entrega de los fondos de jubilación y pensión.

La devaluación ha detenido en parte la importación generalizada de productos de consumo, lo que ha sido aprovechado en parte por la industria nacional, incluidas las recuperadas, para la sustitución de importaciones. La pesificación de salarios bajos, erosionados además por la inflación impiden la expansión del mercado interno. Por lo que la devaluación en estas condiciones opera principalmente como subsidio salarial a los grandes grupos exportadores extranjeros petroleros, siderúrgicos, agrícolas, etc.

El Estado viene subsidiando explícita o implícitamente a los grandes grupos. Siempre el Estado subsidia, porque en definitiva estimula la economía para una determinada orientación o estrategia. Con una estrategia nacional o una estrategia de saqueo de los recursos del país. Más aun, el Estado paladín de la "libertad de mercado", EEUU, mantiene a rajatabla los subsidios agrícolas, siderúrgicos y otros. A su vez permitió el vaciamiento de Enron previo a su quiebra, perjudicando a miles de trabajadores y ahorristas norteamericanos.

EEUU y todo el grupo de los ocho, hoy en tiempos de crisis promueven en sus naciones el déficit fiscal como paliativo, pero en naciones como la Argentina impulsan el superávit fiscal.

Por eso resultan hipócritas las voces que se alzan para cuestionar desde la "libertad de mercado" las leyes de expropiación de las fábricas recuperadas e inclusive los subsidios. Basta hacer la cuenta en millones de dólares para darse cuenta a quienes ha subsidiado fundamentalmente el Estado en Argentina.

Es un contexto de crisis económica, social, política y por ende cultural. Crisis del concepto impuesto del mercado como "regulador", "potenciador" y "armonizador global" de los recursos económicos: humanos, técnicos y naturales. La crisis hace evidente que para millones el mercado no traduce las necesidades como demanda. Y que tras la denominada globalización se ha seguido ampliando el abismo entre un grupo de potencias y el resto del mundo.

COMO SURGEN LAS FABRICAS RECUPERADAS

La base para el surgimiento de las fábricas recuperadas es el pánico a la desocupación permanente de obreros que han trabajado toda su vida, cuando el sistema transforma a un desocupado de más de 45 años en un jubilado sin jubilación.

Las recuperadas también se multiplicaron junto con el "que se vayan todos" o, en este caso, de la quiebra o lock-out empresario: "si se van, podemos seguir sin ustedes". Así, estos trabajadores encabezaron un movimiento para mantener abiertas las persianas fabriles en medio de la más grave crisis. En esto han recibido un amplio y fuerte respaldo popular, lo que posibilitó en muchos casos la conquista jurídica de la declaración de utilidad pública o expropiación de las empresas por parte de algunas legislaturas.

VIABILIDAD, PUNTO DE REFERENCIA Y ORGANIZACION

La viabilidad inmediata, desde el punto de vista de los trabajadores para decidir lanzarse al proceso de recuperación, radica en la posibilidad de retirar un salario a corto plazo. En la mayoría de las fábricas han retomado la producción partiendo de las instalaciones, los stocks y de la propia capacidad laboral de los trabajadores, sin fondos. En el caso de una gran empresa, como el Ingenio La Esperanza con 2.000 trabajadores, la viabilidad incluyó un subsidio estatal de dos millones de pesos.

El aporte técnico profesional es imprescindible para apuntalar la viabilidad en el tiempo, lo que incluye tener en cuenta el mantenimiento y la optimización. Producir para cubrir una necesidad u objetivo con uso racional y potenciado de los recursos económicos, técnicos y naturales disponibles y aprovechables. Esto puede incluir la provisión al Estado. De cualquier manera es abstracto un análisis de viabilidad a mediano y largo plazo, cuando el status jurídico de la mayoría de estos procesos de recuperación tienen sólo plazos asegurados de 2 años, sujetos a extensión de acuerdo a los vaivenes de la política. Más aún en los casos en que median subsidios estatales.

En estos procesos de recuperación se rompe el criterio de viabilidad equiparado a rentabilidad. Ya que el trabajador no ve a los bienes de la empresa recuperada y a su propio salario como un capital del cual obtener una utilidad, sino como un medio de resolver necesidades, en primer lugar la propia, la de seguir trabajando y disponer de un salario.

Además los trabajadores arrancan disponiendo de las instalaciones, y su aporte o "inversión" es su propio trabajo; por lo que en general cualquier análisis o determinación económica que haga tiene por lo general como referencia al salario. De la misma

manera que cualquier análisis o determinación económica en una fábrica bajo dirección empresaria está referido a la utilidad con relación al capital.

La mayoría de la fábricas son unidades productivas pequeñas y ha primado un criterio de retribución salarial igualitario, y así vienen funcionando. Esto no evita totalmente el debate de si es sustentable este criterio en unidades productivas de mayor escala cuando las labores de todos los trabajadores no son equiparables desde el punto de vista de calificación y especialidad. En algunos casos aparecería que esto se resuelve por el hecho de que el conjunto de salarios están por encima de los de convenio.

Organizativamente, con las recuperadas han surgido un grupo de unidades productivas que han evitado en su mayoría el gerenciamiento como forma de dirección empresaria, apelando al funcionamiento de comisiones, responsables, coordinadores, con subordinación general a asambleas. Muchas utilizando como marco jurídico las cooperativas, adosándoles un reglamento interno propio.

PERSPECTIVAS

¿Podrán perdurar en el tiempo estos emprendimientos conservando sus actuales bases organizativas y económicas? ¿Serán devoradas por el mercado, controlado por los monopolios? ¿Serán cada vez más? Son preguntas demasiado abstractas, ya que seguro lo que no podrá perdurar inalterable en el tiempo es la actual situación de la Argentina. Las fábricas recuperadas no han surgido al margen de la crisis general más profunda que recuerde el país, sino como producto y evidencia de ella. Como hecho alarmante para unos, o como ejemplo para otros, hoy la fábricas recuperadas ya cuentan más de 200 y suman varios miles de trabajadores. [n](#)