



Las PyMEs argentinas: Energía y Tecnología

A CASI 100 AÑOS DEL DESCUBRIMIENTO DEL PETRÓLEO EN COMODORO RIVADAVIA (13-12-1907) LOS PROVEEDORES NACIONALES DE LAS INDUSTRIAS DEL PETRÓLEO Y EL GAS SE CUENTAN POR CIENTOS –O MILES SI SE SUMAN LAS CADENAS DE SUBPROVEEDORES-. AQUEL DESCUBRIMIENTO DE BEGHIN Y FUCHS NO FUE CASUAL, PUDO SER SUERTE AYUDADA POR DECISIONES POLÍTICAS DE BUSCAR PETRÓLEO. FUE LUIS A. HUERGO, PRIMER INGENIERO DE UNIVERSIDAD ARGENTINA, EL QUE SE PROPUSO EVITAR QUE EL DESCUBRIMIENTO DEL PETRÓLEO FUERA ENAJENADO POR CAPITALES INESCRUPULOSOS, FUNDANDO LAS BASES DE LO QUE MOSCONI TRANSFORMARÍA EN YACIMIENTOS PETROLÍFEROS FISCALES.



Aníbal Mellano

Ingeniero Industrial UBA
Presidente de la Cámara
Argentina de Proveedores de la
Industria Petro-Energética
(CAPIPE)

El desarrollo de la industria argentina en general, y de las proveedoras de la rama del petróleo y el gas en particular, responde a décadas de emprendedores para sustituir importaciones, desarrollo de nuevos inventos y proyectos ambiciosos. Argentina, casi desde el comienzo de los ferrocarriles, fue más que el aporte de las riquezas naturales y la mano de obra barata. Nuestras escuelas de ingenieros –creadas a partir de 1865!!- comenzaron a desarrollar pensamiento ingenieril e industrias propios. El roquismo construyó el puerto que el comerciante Madero quería. La historia comprobó que Huergo tenía razones válidas para anticipar técnicamente su fracaso.

Sabemos, porque somos pymes con amigos y conocidos Pymes, que los problemas energéticos nos afectan antes que a las grandes. Si bien el tema es importante, no es esa la principal amenaza ni preocupación. Demos una vuelta de tuerca: las Pymes poseen y generan otras energías. Todos los que encaramos un desarrollo tecnológico, por pequeño que parezca, y lo transformamos en un producto apostamos a años y a más desarrollos. Pensando en el mundo actual y futuro, la energía más valiosa que tenemos es la combinación de ingenio y talento puesto al servicio de la creación y desarrollo de productos y servicios. Tanto se mira el ejemplo japonés que hace 140 años dejó el feudalismo, con escasos recursos energéticos y naturales, y se basó en el desarrollo de la propia inteligencia. Y tan poco vemos eso adentro de nuestro país.

¿Cuántas PyMES productivas y tecnológicas (PPT) tenemos?

Aclaremos un término antes de continuar. Entendemos por tecnólogos a los talen-

tos capaces de crear aquí aquello que no existe. Más fácil aún: podemos reinventar algo que importábamos por entero o que se fabrica con mano de obra argentina pero con conocimientos importados por los que pagamos derechos y patentes. Vista así, la tecnología supera ampliamente la percepción que nos fabrican los medios cuando muestran sólo tecnologías de punta o curiosidades. De aquí en más este texto toma a la tecnología como aquella que solemos no percibir pero está detrás del gas que usamos en las casas, el combustible que cargamos, los puentes y túneles, las aguas potabilizadas y casi todas las cosas –no sólo objetos- de la vida cotidiana. ¿En cuántas/os hay aporte de talento, ingenio y tecnología locales?

Retomemos

- ¿Cuántas PYMES productivas y tecnológicas (PPT) tenemos?
- ¿A qué se dedican?
- ¿Cuántas personas ocupan?
- ¿Cómo han desarrollado sus propios productos?
- ¿Quiénes son sus competidores mundiales?
- ¿En dónde tienen oportunidades externas?

Italia, Canadá, Noruega y hasta Brasil lo saben. Argentina no. Con la privatización del Correo se regaló el museo. Con la venta de YPF, Gas del Estado y Segba, y desguase de AyEE, el Estado argentino –nacional y provinciales- perdió la base de datos de sus proveedores. Entre estos había, hay, muchas PPT. Al mismo tiempo muchos tecnólogos y profesionales de las empresas del estado formaron PPT para seguir ofreciendo sus conocimientos y experiencias en nuevos productos. A partir de entonces hubo PyMES que crecieron, otras sobrevivieron y muchas

desaparecieron. Este experimento salvaje por más de una década, con las variadas razones de éxitos y fracasos, merece un análisis extenso que no podemos volcar en este texto acotado.

Presente y futuro de las PPT

Volvamos al presente. Las PPT sobrevivieron a la misma avalancha que deprecia la educación, lanzó a la desocupación a millones de personas, y abrió las puertas a la importación indiscriminada.

Tuvieron –tenemos– además que aprobar controles de calidad y normativas impuestas por las empresas que se hicieron cargo de nuestros yacimientos, refinerías, generadoras eléctricas y empresas de servicios. Este proceso con crecientes exigencias, debió ser absorbido enteramente por las PPT sin ningún apoyo del Estado.

Desde 1991 las multinacionales llegan a la Argentina con proveedores a los que sostienen con alianzas estratégicas y a los cuales pagan precios internacionales. No les hubiese costado mucho importar todo lo que necesitaban, entre otras cosas porque las enormes tasas de ganancias se lo permitían. Llevamos casi quince años en esta suerte de guerra de trincheras en la que las PPT deben actualizar todos los días su capacidad de supervivencia: bajando precios y plazos de entrega, mejorando y desarrollando nuevos productos. Nadie nos regaló nada. Créditos usurarios, nada para capital de trabajo desde 1990 hasta el 2005. Fomento a la importación por valor fijo del cambio y bajos aranceles. Sin embargo logramos abastecer casi el 100% de los bienes de capital con diseño y fabricación local. Porque estamos convencidos de esto es que logramos sustituir o evitar gran parte de la importación en varias e importantes ramas: metalurgia, metalmecánica, química, ingenierías de procesos y de automatización y control, ingenierías civiles complejas, etc.

Llevamos 30 años de vivir y sufrir casi continuamente políticas económicas en las que, después del salario, la otra variable de ajuste son las PyMES industriales y tecnológicas. De su achicamiento proviene una parte importante de la desocupación. Entre las pocas estadísticas que contamos sobre PyMES argentinas está el consumo eléctrico. La Fundación Bariloche investigó, sobre algunas muestras, el consumo energético total –no sólo el eléctrico– de las PyMES. Mientras tanto, Italia agrandó el mercado de sus PPT, Canadá lo inventó, Brasil va por ese camino y Noruega comenzó hace poco. ¿Será por eso que nuestras PyMES se están vendiendo a capitales extranjeros? La sobrecarga de esfuerzo personal del tecnólogo-administrador-empresario por décadas, ¿explica la poca disposición de los herederos naturales a con-

LA DESAPARICIÓN DE LA ESCUELA TÉCNICA Y EL DESPOBLAMIENTO DE LAS CARRERAS DE INGENIERÍA AGREGA UN ESFUERZO ADICIONAL: LA CAPACITACIÓN DE LOS JÓVENES ES POR CUENTA DE LAS PYMES. TAREA QUE LA MAYORÍA DE LAS MULTINACIONALES NO ENCARAN PERMANENTEMENTE SINO POR RACHAS. ES ASÍ COMO HOY, ANTE LAS NECESIDADES DE TÉCNICOS E INGENIEROS POR PARTE DE LAS GRANDES EMPRESAS, VIENEN POR NUESTRO PERSONAL.

tinuar con la empresa? Sin embargo sabemos que no estamos para el corto plazo y podemos ayudar a revertir esa situación si formamos parte activa de planes estratégicos en energía y tecnología.

Así es, el nuevo fenómeno que acecha a las PyMES tecnológicas e industriales es la falta de herederos. No parece un proyecto de vida tentador aguantar las crisis y poner todo el capital familiar en estado de riesgo permanente. Sumado a esto, la desaparición de la escuela técnica y el despoblamiento de las carreras de Ingeniería agrega un esfuerzo adicional: la capacitación de los jóvenes es por cuenta de las PyMES. Tarea que la mayoría de las multinacionales no encaran permanentemente sino por rachas. Es así como hoy, ante las necesidades de técnicos e ingenieros por parte de las grandes empresas, vienen por nuestro personal. Pese a ello seguimos ofreciendo a los Estados nacional y provinciales formar parte de la elaboración de programas de estudio y sostenimiento intelectual de las nuevas escuelas técnicas.

La nueva Ley de Hidrocarburos, que merecería ser discutida en forma pública porque afecta nuestro futuro energético mediato tanto como la articulación federalismo-unidad nacional, incluye un artículo que recuerda los decretos de los 90: la importación sin pago de aranceles de los llamados bienes de capital. Bienes que en su mayoría se producen en el país, en industrias con enorme capital de trabajo invertido y tecnólogos con décadas de desarrollo a riesgo. En lugar de ese artículo, que por otra parte debería ser vetado, proponemos el debate y votación de una ley "palanca energética" que implique la obligatoriedad de contar con planes de inversión a tres años con detalle de obras, fechas y montos a ser verificados por comités con representación parlamentaria, empresaria pyme, académica y de los poderes ejecutivos nacionales y provinciales. Argentina es uno

de los pocos países que, contando con el nivel de producción de hidrocarburos actual, carece de marco legal que sirva de soporte al desarrollo de las PyMES y los institutos de investigación y desarrollo.

Repasemos

- Contamos con recursos naturales que podemos y debemos desarrollar con criterio y tecnología propios.
- El desarrollo tecnológico tiene ramas con bases sólidas, por historia y por competitividad.
- Las nuevas necesidades energéticas argentinas plantean la discusión de nuevos paradigmas y el desarrollo de soluciones autónomas.
- La plena ocupación tendrá siempre más valor si se inclina más por lo cerebro intensivo que por la mano de obra intensiva.
- Las PyMES son en Argentina base material de muchos y muy necesarios conceptos tecnológicos.
- Las PyMES argentinas necesitan de ejes estratégicos que las orienten y políticas nacionales que las estimulen.
- Los fideicomisos estatales deben contar con la presencia de PyMES en los comités de verificación.
- La exportación de productos y servicios tecnológicos debería ser una política de Estado con representación de PyMES en la Fundación Exportar y en la Red Tecnológica Argentina.

A casi cien años del descubrimiento del petróleo en Comodoro se nos impone: la energía es una necesidad imperiosa del desarrollo, la energía intelectual es imprescindible para diseñar un desarrollo favor de la mayoría, ambas son demasiado importantes para quedar en manos del corto plazo y los especuladores. ■